Flash Economie

N° 45
24 avril 2025

Pourquoi la France s'est désindustrialisée et n'a pas développé son secteur technologique

La désindustrialisation de la France est forte et n'est pas compensée (comme par exemple aux Etats-Unis) par le développement d'un important secteur technologique.

La désindustrialisation vient :

- du niveau élevé du coût du travail dans l'industrie ;
- de l'insuffisance de la robotisation et de l'effort de recherche-développement.

L'absence de développement du secteur technologique vient :

- des difficultés de financement des startups lorsqu'elles dépassent une taille modeste, avec l'absence de fonds de pensions ;
- de la faiblesse du niveau scientifique des Français ;
- de l'insuffisance des dépenses de recherche-développement et d'investissement technologique des entreprises.

Le résultat de la désindustrialisation associée à un faible développement du secteur des nouvelles technologies est une baisse du niveau de gamme de l'économie française et la détérioration du commerce extérieur.

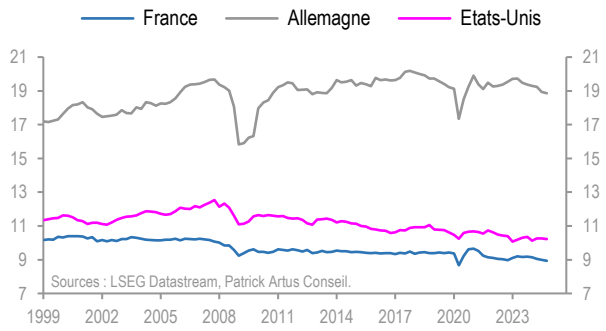
Patrick Artus
Conseiller économique senior
patrick.artus-ext@ossiam.com
@PatrickArtus
Patrick Artus

Communication marketing : ce document n'a pas été élaboré selon les dispositions réglementaires visant à promouvoir l'indépendance des analyses financières et ses auteurs ne sont pas soumis à l'interdiction d'effectuer des transactions sur l'instrument concerné avant la diffusion de la communication.

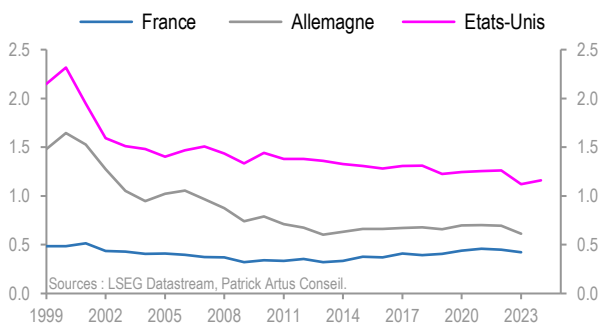
La désindustrialisation de la France est forte

La désindustrialisation de la France est forte (Graphique 1), ce qui se voit, par exemple, quand on compare le poids de l'industrie manufacturière en France et en Allemagne, et n'a pas, à la différence de ce qu'on observe aux Etats-Unis, été compensée par un développement important du secteur technologique (Graphiques 2a/b).

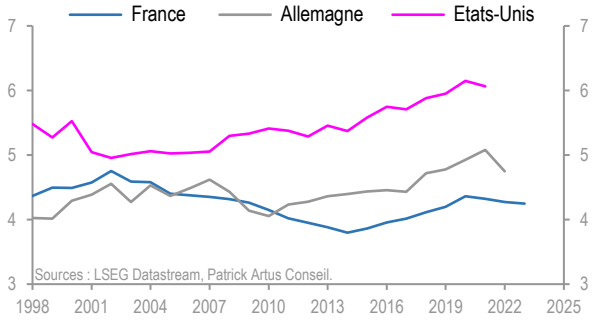
Graphique 1
Valeur ajoutée manufacturière
(volume, en % du PIB volume)



Graphique 2a
Investissement en technologies de l'information et de la communication (en % du PIB valeur)



Graphique 2b
Valeur ajoutée du secteur des technologies de l'information et de la communication (en % du PIB valeur)



Nous essayons d'analyser d'une part les causes de la désindustrialisation de la France, et d'autre part, celles du faible développement du secteur des nouvelles technologies.

Les causes de la désindustrialisation de la France

La désindustrialisation de la France vient :

- du niveau élevé du coût du travail, y compris charges sociales (Tableau 1), qui pousse aux délocalisations, surtout compte tenu du faible niveau de gamme de l'industrie ;

Tableau 1 : Coût horaire moyen par salarié dans l'industrie manufacturière (2023, en dollars)

Pays	Coût horaire moyen (en dollars)
Thaïlande (2016)	1.7
Philippines (2019)	2.1
Brésil (2020)	2.5
Turquie	5.8
Chine	9.5
Roumanie	10.5
Pologne	14.2
Hongrie	14.7
Portugal	15.8
Slovaquie	18.2
Corée du Sud (2024)	21.1
Royaume-Uni (2019)	26.3
Espagne	28.0
Slovénie	28.1
Italie	32.7
Etats-Unis	43.7
France	**48.2**
Allemagne	49.7

Sources : BIT, LSEG Datastream

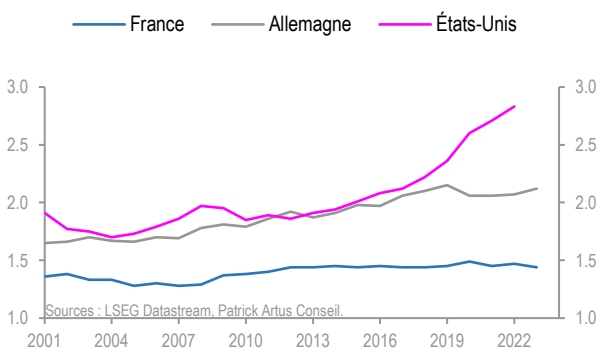
- de la faiblesse du niveau de gamme de l'industrie, qui vient **du faible niveau de robotisation** (**Tableau 2**), **et de la faiblesse de l'effort de recherche-développement des entreprises** (**Graphique 3**).

Tableau 2 : Nombre de robots installés pour 10 000 employés de l'industrie manufacturière (2023)

Pays	Robots pour 10 000 employés
Corée du Sud	1012
Chine	470
Allemagne	429
Japon	419
Suède	347
Danemark	306
Slovénie	306
Suisse	302
Etats-Unis	295
Pays-Bas	264
Autriche	245
Italie	228
Canada	225
Belgique	224
République tchèque	207
Slovaquie	201
France	**186**
Espagne	174
Finlande	173

Source : World Robotics 2024

Graphique 3
Dépenses de R&D des entreprises (en % du PIB valeur)



Les causes du faible développement des nouvelles technologies en France

Le faible développement du secteur des nouvelles technologies en France peut être expliqué :

- **par les difficultés de financement**, qui résultent de la quasi-inexistence des fonds de pension et de son corollaire : **la faible taille des fonds de capital risque** (venture capital), qui ont réalisé 2,8 milliards d'euros de levées de fonds en 2024 en France contre 250 milliards de dollars aux Etats-Unis ;
- de l'insuffisance des **dépenses de recherche-développement des entreprises** (Graphique 3, plus haut) **et de celle de leurs investissements dans les nouvelles technologies** (Graphique 2a, plus haut) ;
- **de la faiblesse du niveau scientifique des Français**, visible à celle des jeunes Français (**Tableau 3**).

Tableau 3 : Résultats à l'enquête PISA (score en numératie, par score décroissant de l'enquête de 2022)

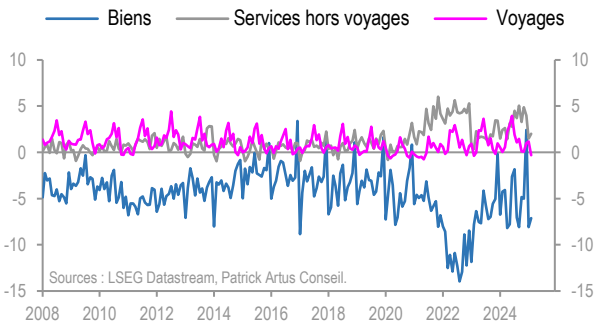
Pays	Score
Singapour	575
Japon	536
Corée du Sud	527
Suisse	508
Canada	497
Pays-Bas	493
Royaume-Uni	489
Suède	482
Allemagne	475
France	**474**
Espagne	473
Italie	471

Source: OCDE

Synthèse : la désindustrialisation et le faible développement des nouvelles technologies en France

La France est à la fois désindustrialisée et caractérisée par un faible développement du secteur des nouvelles technologies. Il y a donc nécessairement **recul global du niveau de gamme de l'économie française et détérioration du commerce extérieur** (**Graphique 4**), malgré le succès de quelques industries (aéronautique, luxe, à un moindre degré, pharmacie) et du tourisme.

Graphique 4
France : balance commerciale des biens, services et voyages (données mensuelles, en Md€)



Avertissement

Ossiam, filiale de Natixis Investment Managers, est un gestionnaire d'actifs français agréé par l'Autorité des Marchés Financiers (Agréement n° GP-10000016). Bien que l'information contenue dans le présent document provienne de sources jugées fiables, Ossiam ne fait aucune déclaration et ne donne aucune garantie quant à l'exactitude de toute information dont elle n'est pas la source. Les informations présentées dans ce document sont basées sur les données du marché à un moment donné et peuvent changer de temps à autre. Le présent document a été préparé uniquement à des fins d'information et ne doit pas être considéré comme une offre, une sollicitation d'offre, une invitation ou une recommandation personnelle d'acheter ou de vendre des actions participantes, tout titre ou instrument financier d'un Fonds Ossiam, ou de participer à toute stratégie de placement, directement ou indirectement. Il est destiné à être utilisé uniquement par les destinataires auxquels Ossiam le met directement à disposition. Ossiam ne traitera pas les destinataires de ce document comme ses clients du fait qu'ils aient reçu ce document. Tous les renseignements sur la performance présentés dans ce document sont fondés sur des données historiques et, dans certains cas, sur des données hypothétiques, et peuvent refléter certaines hypothèses à propos des frais, des impôts, des charges de capital, des attributions et d'autres facteurs qui influent sur le calcul de rendements. Toutes les opinions exprimées dans ce document sont des énoncés de notre jugement à cette date et sont susceptible de changer sans préavis. Ossiam n'assume aucune responsabilité fiduciaire pour les conséquences, financières ou autres, provenant d'un placement dans un titre ou un instrument financier décrit dans ce document ou dans tout autre titre, ou de la mise en œuvre d'une stratégie de placement. Les informations contenues dans ce document ne sont pas destinées à être distribuées ou utilisées par une personne ou une entité, par un pays ou une juridiction, où cela serait contraire à la loi ou à la réglementation ou qui assujettirait Ossiam à toute exigence d'inscription dans ces juridictions. Ce document ne peut être distribué, publié ou reproduit, en entier ou en partie.