Flash Economie

N° 139 13 novembre 2025





Un environnement incroyablement incertain

Les décisions d'investissement financier ou d'investissement des entreprises doivent être prises aujourd'hui dans un environnement incroyablement incertain. Cette incertitude porte :

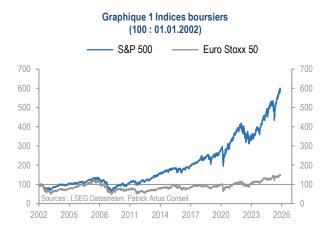
- sur la possibilité de conflits armés nouveaux : extension de la guerre en Ukraine, guerre à Taïwan...;
- sur les politiques économiques mises en place par l'administration Trump;
- sur la politique internationale (diplomatique) de Donald Trump;
- sur les conséquences de la hausse de l'endettement public (aux Etats-Unis, en France...);
- sur les conséquences des désordres climatiques accrus ;
- sur les effets de la montée du nationalisme et du poids des partis d'extrême droite (aux Etats-Unis, au Royaume-Uni, en Allemagne, en France, au Japon...);
- sur les effets du vieillissement démographique ;
- sur la possibilité que l'intelligence artificielle augmente substantiellement la productivité;
- sur la rapidité du développement de nouvelles technologies.

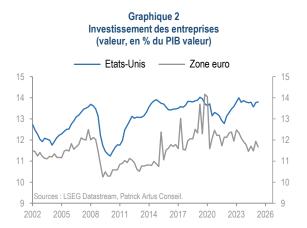


L'incertitude nuit à l'investissement

Aussi bien les investissements des entreprises que les investissements financiers souffrent normalement dans une situation de niveau élevé de l'incertitude.

Cela ne se voit pas encore sur les indices boursiers, en particulier aux Etats-Unis (**Graphique 1**), mais cela se voit quand on examine le taux d'investissement des entreprises, surtout dans la zone euro (**Graphique 2**).





Les facteurs d'incertitude sont aujourd'hui nombreux et puissants. On peut donc attendre une réaction à la baisse des indices boursiers et la poursuite de la faiblesse de l'investissement des entreprises.

Neuf facteurs qui font apparaître une incertitude forte

1. Possibilité de conflits armés nouveaux

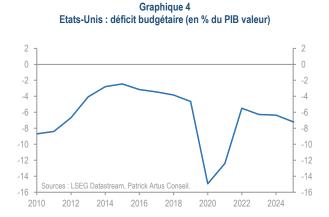
On a surtout à l'esprit le risque de prolongation et d'extension de la guerre en Ukraine, le risque de déclenchement d'une attaque de la Chine sur Taïwan.

2. Politique économique de Donald Trump

Cette politique crée en effet une incertitude forte en ce qui concerne les droits de douane, l'immigration (avec le rejet de l'immigration y compris des immigrés très qualifiés, **Graphique 3**), les baisses d'impôts qui aboutissent à un déficit budgétaire très élevé (**Graphique 4**).



Graphique 3 Etats-Unis: actifs nés à l'étranger (en millions de personnes)



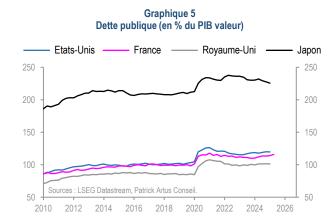
Les effets de cette politique (sur l'inflation, la croissance, les gains de productivité) sont aussi difficiles à estimer, même s'il est clair qu'elle est défavorable aux Etats-Unis et aux partenaires commerciaux des Etats-Unis.

3. Politique internationale de l'administration Trump

Une incertitude forte touche les options diplomatiques de l'administration Trump : soutien à l'OTAN et aux alliés traditionnels (Europe, Japon, Corée du Sud...) des Etats-Unis ou bien rapprochement avec la Russie, la Chine ?

4. Hausse de l'endettement public

Dans beaucoup de pays (Etats-Unis, Royaume-Uni, France, Japon...), le taux d'endettement public est en forte hausse (Graphique 5) et il est légitime de s'interroger sur le risque de déclenchement d'une crise de la dette publique (difficulté de financement des déficits publics, hausse des taux d'intérêt à long terme).



On observe depuis 2022 une hausse continue des taux d'intérêt réels à long terme (**Graphique 6**), ce qui affaiblit l'investissement et la croissance.

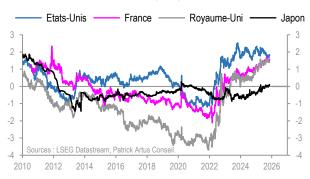
120

100

90



Graphique 6 Etats-Unis : taux d'intérêt réel à 10 ans sur les emprunts d'Etat (en %)



5. Désordre climatique

Compte tenu de l'évolution des émissions de CO₂ (Graphique 7) et des politiques climatiques, en particulier aux Etats-Unis, il est certain que l'objectif de limitation de la hausse de la température de la planète de 1,5°C par rapport à l'ère préindustrielle ne sera pas tenu.

Graphique 7

Monde: émissions de CO₂ (en millions de tonnes)

2017

2020

80 70

Les désordres climatiques (inondations, tempêtes, érosion des côtes) iront donc croissants. On sait (avec les travaux de Bilal et König) que 1°C de hausse de la température mondiale réduit le PIB mondial de 12%

6. Risque politique

On observe dans beaucoup de pays (Etats-Unis, Royaume-Uni, Allemagne, France, Japon...) une montée du nationalisme, des partis d'extrême droite et de l'hostilité vis-à-vis de l'immigration, ce qui, particulièrement avec la chute de la natalité et l'imbrication des chaînes de valeur, fait apparaître un risque fort de croissance faible.

7. Vieillissement démographique

Le recul du taux de fécondité (Graphiques 8a/8b) et la hausse du poids des retraités dans la population d'ensemble (Graphiques 9a/9b) sont un phénomène mondial.

Flash Economie N°139 - 13 novembre 2025



Graphique 8a Graphique 8b Taux de fécondité (nombre de naissances par femme) Taux de fécondité (nombre de naissances par femme) Etats-Unis Allemagne Espagne Italie Japon Corée du sud Chine Royaume-Uni France 2.5 2.5 2.5 2.5 2.0 2.0 2.0 2.0 1 0 1.0 : LSEG Datastre : LSEG Datastre 0.5 0.5 0.5 2005 2008 2011 2014 2017 2020 2023 2005 2008 2011 2014 2017 2020 2023 Graphique 9b Graphique 9a Population de plus de 65 ans en pourcentage de la Population de plus de 65 ans en pourcentage de la population de 15 à 64 ans population de 15 à 64 ans Etats-Unis Allemagne Espagne Corée du Sud Chine Japon Italie Royaume-Uni France 80 80 80 80 70 70 70 70 60 60 60 60 50 50 50 50 40 40 40 40 30 30 30 30 10 10 Sources: LSEG Datastream, Patrick Artus Conseil LSEG Datastre 0 0 0

La réaction de la politique économique au vieillissement est une source additionnelle d'incertitude : y aura-t-il baisse de la générosité de la protection sociale, hausse de la pression fiscale ? L'effet sur l'économie est aussi incertain : y aura-t-il robotisation accrue, ou recul des gains de productivité et encore plus de la croissance ?

1995

2015

2025

2045

8. Effets de l'intelligence artificielle

1995

2000

2005

2010

2015

2020

2025

2030

2035

2040

S'il est clair que l'intelligence artificielle va accroître la productivité dans un certain nombre de domaines (santé, codage, traduction, services juridiques...) certains des ses effets sont incertains : taille des secteurs touchés, ampleur des pertes d'emplois par niveau de qualification, possible effet du report vers des emplois peu qualifiés des salariés qui perdent leur emploi en raison du développement de l'IA.

Cette incertitude explique les différences énormes entre les diverses estimations de l'effet de l'IA sur le niveau du PIB.

9. Vitesse de développement de nouvelles technologies

On peut donner les exemples de la fusion nucléaire, des ordinateurs quantiques, des batteries du futur (batteries solides, batteries au sodium), des nouveaux vaccins (ARN messager, ADN), des utilisations industrielles du carbone capturé... La date de la maîtrise de ces nouvelles technologies est incertaine, ce qui perturbe la planification des investissements.





Synthèse : impossibilité de faire une prévision à moyen terme

Puisque l'incertitude porte sur tous les domaines (risque de conflits, politiques économiques et leurs effets, relations internationales ; effets de la dette publique, du réchauffement climatique, de la montée des partis nationalistes, du vieillissement démographique, des conséquences de l'utilisation de l'intelligence artificielle, vitesse du développement de nouvelles technologies), il est pratiquement impossible de réaliser une prévision à moyen terme.

Cette impossibilité de prévoir affaiblit normalement l'investissement financier à long terme et l'investissement productif.

Flash Economie N°139 - 13 novembre 2025



Avertissement

Ossiam, filiale de Natixis Investment Managers, est un gestionnaire d'actifs français agréé par l'Autorité des Marchés Financiers (Agréement n° GP-10000016). Bien que l'information contenue dans le présent document provienne de sources jugées fiables, Ossiam ne fait aucune déclaration et ne donne aucune garantie quant à l'exactitude de toute information dont elle n'est pas la source. Les informations présentées dans ce document sont basées sur les données du marché à un moment donné et peuvent changer de temps à autre. Le présent document a été préparé uniquement à des fins d'information et ne doit pas être considéré comme une offre, une sollicitation d'offre, une invitation ou une recommandation personnelle d'acheter ou de vendre des actions participantes, tout titre ou instrument financier d'un Fonds Ossiam, ou de participer à toute stratégie de placement, directement ou indirectement. Il est destiné à être utilisé uniquement par les destinataires auxquels Ossiam le met directement à disposition. Ossiam ne traitera pas les destinataires de ce document comme ses clients du fait qu'ils aient reçu ce document. Tous les renseignements sur la performance présentés dans ce document sont fondés sur des données historiques et, dans certains cas, sur des données hypothétiques, et peuvent refléter certaines hypothèses à propos des frais, des impôts, des charges de capital, des attributions et d'autres facteurs qui influent sur le calcul de rendements. Toutes les opinions exprimées dans ce document sont des énoncés de notre jugement à cette date et sont susceptible de changer sans préavis. Ossiam n'assume aucune responsabilité fiduciaire pour les conséquences, financières ou autres, provenant d'un placement dans un titre ou un instrument financier décrit dans ce document ou dans tout autre titre, ou de la mise en œuvre d'une stratégie de placement. Les informations contenues dans ce document ne sont pas destinées à être distribuées ou utilisées par une personne ou une entité, par un pays ou une juridiction, où cela sera